

Vorig jaar werd **Jouke de Vries** de nieuwe bestuursvoorzitter van de RUG. Tijd voor een interview. Hij barst van de ideeën en spreekt vol overgave over zijn plannen voor de Universiteit van het Noorden. Ook alumni kunnen aan die plannen bijdragen, is zijn overtuiging.

**Jouke de Vries**  
voorzitter van het College van Bestuur

# ‘Zo staan we samen sterk’

**J**ouke de Vries (1960) werd geboren in Deersum, groeide op in Balk en heeft mooie herinneringen aan zijn jeugd tussen de bossen en de Friese meren. Toch liet hij in 1979 Friesland achter zich om politieke wetenschappen te gaan studeren aan de Universiteit van Amsterdam (UvA). ‘Ik ben naar de voorlichtingsdagen van Nederlandse taal- en letterkunde in Groningen geweest en had me aangemeld voor de School van Journalistiek in Utrecht, maar vond politieke en bestuurlijke vraagstukken toch het meest interessant. Amsterdam beviel me goed, al duurde het even voordat de colleges begonnen: door bezettingen lag alles de eerste drie weken stil.’

## Leiden en Den Haag

De Vries studeerde in 1984 af bij Bestuurskunde en haalde zijn eerstegraads onderwijsbevoegdheid. ‘Je moest alles kunnen, want de arbeidsmarkt was bepaald niet rooskleurig.’ Toch kon hij al snel als wetenschappelijk assistent aan het werk bij Bestuurskunde aan de Universiteit Leiden. ‘Die studie moest nog helemaal worden opgebouwd. We gingen kleinschalig van start op het Rapenburg. Zelf liep ik vaak een paar boeken voor op de studenten.’

Hij promoveerde, werd UHD en in 1989 hoogleraar Bestuurskunde. In datzelfde jaar vroeg de rector of hij een campus in Den Haag wilde opzetten. ‘Ik heb meteen ja gezegd, niet wetende wat me te wachten stond. Zo’n proces verloopt met horten en stoten, maar inmiddels staat die campus er alweer negentien jaar en studeert 25 procent van de Leidse studenten in Den Haag.’

## Friese plannen

Op een gegeven moment raakte De Vries betrokken bij de plannen van drie Randstedelijke rectoren met een Friese achtergrond om, op verzoek van de Commissaris van de Koning in Leeuwarden, een soort netwerkuniversiteit te stichten. ‘Er leefde in Friesland een licht ongemak omdat de provincie geen eigen universiteit meer had. In 2011, twee eeuwen na de sluiting van de universiteit van Franeker, is de stichting University College Friesland opgericht met Frans Zwarts, oud-rector van de RUG als directeur.’

Na vijf jaar nam de RUG de leiding en werd De Vries hoogleraar Governance and Public Policy en decaan van de Friese campus. ‘Het moest een volwaardige faculteit worden, met jonge studenten, een masterprogramma en een graduate school. Ik had dus iemand nodig die mijn plannen kon narekenen op basis van de Groningse modellen. Dat werd hoofd corporate control Hans Biemans, mijn nieuwe collega in ons huidige College van Bestuur. Samen met directeur Bedrijfsvoering Piet Bouma hebben we aan



de basis gestaan van het UCF, de elfde faculteit van de RUG.’

## Flinke stap

Toch nog onverwacht verliet De Vries zijn Leeuwardense faculteit om bestuursvoorzitter van de RUG te worden. ‘Ik ben redelijk ambitieus en zo’n kans doet zich niet zo vaak voor.’ Groningen was nieuw voor hem, maar hij merkte al snel dat de universiteit en de stad veel op Leiden lijken. ‘Groningen heeft net zo’n compacte, levendige binnenstad met veel studenten en nog meer fietsen. Een verschil is dat de lijnen hier korter zijn en de sfeer informeler.’

Een cultuurshock was de terugkeer naar het Noorden zeker niet, maar wel een flinke stap. ‘Ik heb altijd veel gereisd, afstand zegt me niets. Maar mijn partner werkte in Leiden en moest ontslag nemen en hoewel onze kinderen volwassen zijn, is het toch wennen als je ouderlijk huis wordt verkocht. Maar goed, we wonen nu fijn in Zuidlaren, een gezellig dorp waar de uitnodigingen van de bureaus vanaf de eerste dag binnenkwamen. In de Randstad duurt het veel langer voordat je de mensen in je straat leert kennen.’

## Zoeken naar evenwicht

Een absoluut hoogtepunt in zijn eerste jaar was de uitreiking van een eredoctoraat aan de voormalige secretaris-generaal van de Verenigde Naties Ban Ki-moon. ‘Een geweldig mooie ceremonie was dat. Ook probeer ik alle oraties van nieuwe hoogleraren bij te wonen. Maar ik moest daarnaast het een en ander oplossen. Zo ben ik een paar keer naar China gegaan om de zaken rondom het project Yantai af te ronden.’



*'We willen met bedrijven, overheden en hogescholen een netwerk van knooppunten creëren'*

Vanaf zijn eerste dag is de collegevoorzitter op zoek naar een evenwicht tussen lange-termijnplannen en incidenten. 'Ik zat hier net toen we een besluit moesten nemen over de accreditatie van Vindicat. Iets later was er de poederbrief en bommelding bij het Confucius Instituut, en vlak daarna het incident met de lift in het gebouw van Farmacie.' Nu heeft hij weer te maken met de actualiteit. Niet voor niets droegen de hoogleraren tijdens de opening van het academisch jaar een rood vilten vierkant op hun baret. 'We moeten aan de slag met de bevindingen van de Commissie Van Rijn over de verdeling van gelden tussen alfa, bèta, medisch en gamma. Als brede universiteit koesteren we zowel wetenschappers die zich op een specifiek onderwerp concentreren, als onderzoekers die interdisciplinair samenwerken aan maatschappelijke vraagstukken. Een ander vraagstuk betreft de Kamerbrief van de minister over internationalisering. Allemaal thema's die de komende jaren van belang zijn.'

### Alumni

Die thema's komen zeker terug in de strate-

gie voor de periode 2020-2025. De Vries heeft medewerkers en studenten van harte uitgenodigd om mee te denken. 'Je moet niet alles zelf willen verzinnen. Voor de eerste strategiesessie hebben zich vijfhonderd man aangemeld. Ik hoop op creatieve ideeën: waar gaan we heen, hoe gaan we onderwijs en onderzoek inrichten, zijn we voldoende toegerust voor de toekomst?' Alumni kunnen ook een bijdrage leveren. 'Elke keer als ik alumni spreek, hoor ik hoe razend trots ze op de RUG zijn. Ik zou wel een speciale strategiesessie voor alumni willen organiseren: met hun ervaring en kennis kunnen ze een waardevolle bijdrage leveren. Gaan we daarna in de stad iets leuks doen.'

### Universiteit van het Noorden

De afgelopen tijd sprak De Vries geregeld over de Universiteit van het Noorden. 'Ik vind de blik naar buiten even belangrijk als onze verankering in de regio. We moeten regionalisering en internationalisering aan elkaar koppelen. Je hebt beide nodig. Als universiteit houden we ons naast onderwijs en onderzoek bezig met valorisatie: de vermarkting van wetenschappelijke kennis.

Daarvoor onderhouden we goede contacten met publieke en private organisaties in de regio. We gaan niet overal universiteiten stichten, maar willen met bedrijven, overheden en hogescholen een netwerk van knooppunten creëren. Een soort innovatief ecosysteem waar we allemaal van kunnen profiteren.'

De RUG is actief in de hele regio: bijvoorbeeld in Leeuwarden en Franeker, in het innovatiecluster van Drachten en bij Astron in Drenthe. 'De stad Groningen blijft de hoofdcampus, maar we richten ons ook op Drenthe en Friesland en natuurlijk op Delfzijl en de Eemshaven. Internationaal werken we steeds meer samen met Oldenburg, Papenburg en Hamburg en ook intensiveren we de contacten met de Scandinavische universiteiten. Zo staan we samen sterk.'

De Vries is ook in gesprek met de hogescholen van het Noorden. 'Dit is de eeuw van de samenwerking. We kunnen ons niet veroorloven elkaar te beconcurreren. We verschillen van elkaar, maar we zijn wel gelijkwaardig. Dat moet ook zo blijven. Samen kunnen we als Universiteit van het Noorden veel bereiken.'